МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ КОВДОРСКОГО РАЙОНА

ПРИКАЗ

04.12.2020 № 349

г. Ковдор

Об утверждении Комплекса мер по повышению качества общего образования в Ковдорском районе в 2020-2021 учебном году

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Мурманской области от 02.12.2020 №1563 «О мерах по исполнению решения коллегии Министерства образования и науки Мурманской области от 26.11.2020» , в целях повышения качества общего образования

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый Комплекс мер по повышению качества общего образования в Ковдорском в 2020-2021 учебном году (Приложение).

2. Отделу общего, дополнительного образования и воспитания МКУ Управления образования (Р.Ф. Капустина) (далее-отдел ОДОиВ МКУ УО):

2.1. организовать выполнение Комплекса мер по повышению качества общего образования (далее - Комплекс мер);

2.2. обеспечить организационно-методическое и информационное сопровождение выполнения прилагаемого Комплекса мер;

2.3. обеспечить проведение мониторинговых исследований в соответствии с прилагаемым Комплексом мер и предоставление в Министерство образования и науки Мурманской области в установленные сроки аналитических материалов по результатам проведенных работ.

3. Возложить координацию реализации прилагаемого Комплекса мер на Капустину Р.Ф., главного специалиста отдела ОДОиВ МКУ Управления образования.

4. Руководителям общеобразовательных организаций МБОУ СОШ №1, 4, МБОУ ООШ №2, 3 (И.В. Колупова, А.В. Клементьев, О.И. Ермачкова, Н.М. Пояркова):

4.1. разработать в срок до 20.12.2020 школьные планы мероприятий по повышению качества общего образования с учётом специфики образовательных программ и результатов итоговой аттестации в 2020 году, подготовки к ГИА в 2021 году и разместить их на официальных сайтах образовательных организаций;

4.2. организовать реализацию Комплекса мер по повышению качества общего образования и подготовки к ГИА;

4.3. обеспечить проведение мониторинговых исследований в соответствии с Комплексом мер и своевременное предоставление аналитических материалов по результатам проведенных работ в отдел ОДОиВ МКУ Управления образования.

5. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Начальник МКУ Управления образования Ковдорского района **И.А. Тренина**

Приложение к приказу
МКУ Управления образования
от 04.12.2020 № 349

КОМПЛЕКС МЕР ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В 2020-2021 УЧЕБНОМ ГОДУ

Основания для разработки плана	Особенности контингента: На всех ступенях в школах организованы общеобразовательные классы. Есть дети с высоким уровнем мотивации к обучению, располагают хорошими способностями. Они показывают самые лучшие результаты обучения в школе, но их очень мало. Есть дети со средними способностями, их показатели всегда стабильны, изменения бывают редкими и незначительными. Есть дети с низкой учебной мотивацией и слабыми способностями, они очень медленно усваивают материал, не успевают закреплять материал, не выполняют домашнее задание, часто пропускают уроки. Уровень образования родителей низкий. Эти особенности являются основными причинами, обусловливающими низкое качество обучения. **Исходя из анализа качества обучения, остаются неразрешенными проблемы:** - отсутствие у педагогов мотивации к саморазвитию; - значительная часть опытных педагогов не использует современные средства, способы и механизмы, способствующие повышению обученности учащихся, т.к. базовая подготовка педагогов ограничивается освоением традиционных методик обучения, которые не способствуют условиям работы в инновационном режиме; - не в полной мере реализуется дифференцированный подход при организации обучения в классе. **Качество обучения учащихся может быть повышено, если будут обеспечены соответствующие педагогические условия:** - создание педагогической системы, ориентированной на достижение высокого качества обучения; - развитие у обучающихся положительной мотивации к обучению на повышенном уровне, к постоянному повышению качества своего обучения; - применение личностно ориентированных педагогических технологий, предусматривающих субъект-субъектный, деятельностный, индивидуальный, дифференцированный подходы; - создание комфортной психологической атмосферы, благоприятной для обучения.
Разработчик	МКУ Управление образования Ковдорского района
Цель	Устранение неуспеваемости обучающихся на всех уровнях образования путем повышения эффективности системы управления качеством образования в общеобразовательных организациях
Сроки реализации	Декабрь 2020 – декабрь 2021

Задачи	1. Проведение анализа состояния организации и управления мониторингом качества образования в школах, обоснование целесообразности участия в реализации муниципального Комплекса мер повышения качества образования общеобразовательных организаций. 2. Повышение эффективности управления качеством образования на муниципальном уровне. 4. Формирование мотивации педагогических кадров к повышению качества результатов своей деятельности. 5. Развитие сетевого взаимодействия и партнерства.

Основные направления деятельности по реализации программы

№	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Результат
Аналитические, организационные мероприятия				
1.	Совещание с руководителями и заместителями по теме «Принятие к реализации Комплекса мер повышения качества образования на 2020-2021 учебный год»	Декабрь 2020	МКУ УО	Разработка внутришкольных планов повышения качества образования с целью корректировки деятельности общеобразовательных учреждений в проблемных областях.
2.	Анализ результатов проведения независимой оценки качества образования:	ежегодно		
2.1	- Всероссийские проверочные работы в 5 – 11 классах	До 20 декабря 2020	Специалисты УО	Получение результатов независимой оценки качества образования с целью получения объективной информации о качестве образования Принятие управленческих решений по повышению качества образования
2.2.	-НИКО в СОШ № 4 в 6 и 8 классах			
2.3.	- диагностические работы в 10 классах	До 20 декабря 2020	Специалисты УО	
2.4.	- апробация экзаменационных моделей ГИА - 9	в соответствии с графиком Рособрнадзора	Специалисты УО, рук. ОО	
2.5.	- апробация экзаменационных моделей ЕГЭ		Специалисты УО, рук. ОО	

2.6.	- репетиционное итоговое собеседование по русскому языку в 9 классах	До 20 декабря 2020	Специалисты УО, рук. ОО	
2.7.	- репетиционный экзамен по русскому языку (ЕГЭ)	февраль 2021	Специалисты УО, рук. ОО	
2.8.	- репетиционный экзамен по математике (ЕГЭ профильный уровень)	март 2021	Специалисты УО, рук. ОО	
2.9.	- репетиционный экзамен по математике (ОГЭ)	март 2021	Специалисты УО, рук. ОО	
2.10.	- сочинение для учащихся 10 классов общеобразовательных организаций в 2021 году	апрель 2021	Специалисты УО, администрация ОО	
2.11.	- итоговое собеседование по русскому языку в 9 классах	03.02.2021	Специалисты УО, рук. ОО	
3.	Подготовка статистического и аналитического материала по итогам 2020/2021 учебного года, государственной итоговой аттестации в выпускных 9, 11 (12) классах.	Август 2021	Капустина Р.Ф., Максимова И.С.	Получение результатов независимой оценки качества образования с целью получения объективной информации о качестве образования
Работа с руководителями				
1.	Организация и проведение инструктивно-методических совещаний с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования	1 раз в четверть	МКУ УО, рук. ОО	Определение основных направлений деятельности по управлению качеством образования
2.	Составление планов по повышению результативности обучения школьников на всех ступенях обучения в общеобразовательных учреждениях на основе анализа результатов ГИА 2020 г., итогов 1 четверти, ВПР, диагностических работ, НИКО	Декабрь 2020	общеобразовательные учреждения	Оказание целенаправленной помощи по организации деятельности по повышению качества. Внесение необходимых изменений и дополнений в планы работы по повышению качества образования

3.	Проведение семинара-совещания по актуальным вопросам формирования системы внутренней оценки качества образования (система оценивания образовательных результатов по ФГОС, её реализация в локальных актах ОО, мониторинг уровня сформированности УУД) Разработка программы совершенствования УУД.	Январь 2021	МКУ УО, рук. ОО	Внесение необходимых изменений и дополнений в локальные акты ОО. Использование критериальной оценки качества образования и внутришкольных стандартов качественного образования. Разработка системы оценивания уровня сформированности УУД.
4.	Создание системы материального стимулирования и поддержки молодых специалистов	В течение года	Рук. ОО	Привлечение и закрепление молодых специалистов в системе образования
5.	Внесение изменений в нормативные акты, регулирующие вопросы оплаты труда учителей, изменений, определяющих порядок учета при расчете рабочего времени учителей, времени на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, времени на обмен опытом, совместное планирование и анализ практики с другими учителями	В течение года	Рук. ОО	Установление связи между уровнем заработной платы и динамикой реализации программы развития, показателями результативности
6.	Семинар с руководителями образовательных организаций «Организация работы в общеобразовательном учреждении с обучающимися, имеющими низкие результаты обучения». Обмен опытом.	Октябрь 2021	МКУ УО, рук. ОО	Внедрение новых форм работы в ОУ со слабоуспевающими учащимися, позволяющих устранить пробелы в знаниях
Методические мероприятия				
1.	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития	До 30.12.2020	Рук. ОО	Реализация комплекса мероприятий по повышению

	учителей школ, молодых и малоопытных специалистов			квалификации педагогов по профилю их педагогической деятельности
2.	Разработка Комплекса мероприятий, направленных на повышение уровня адаптации обучающихся 1, 5, 10 классов.	До 15 сентября 2021		Разработка методических и практических мероприятий, обеспечивающих благоприятные условия для адаптации ребенка к школе, его дальнейшее развитие, обучение и воспитание
3.	Обсуждение вопросов повышения КО на заседаниях районных методических объединений учителей по всем образовательным циклам.	В течение года	Специалисты МКУ УО, педагоги	Выработка механизмов организации деятельности учащихся на уроках по освоению наиболее проблемных тем.
4.	Разработка проектов партнерства школ, включающих обмен опытом администрации и педагогов, взаимопосещение уроков с обсуждениями, преподавание в классах школ - партнеров	В течение года	Руководители ОО	Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения уроков.
5.	Семинар: «Организация дистанционного обучения в общеобразовательных учреждениях».	май 2021	Рук. ОО	Создание новых моделей образовательной среды, потенциально позволяющая улучшить результативность обучения.
6.	Проведение мастер-классов по темам: «Работа на информационно-телекоммуникационным платформам», «Разработка заданий (тестов) для учащихся, обучающихся дистанционно».	сентябрь 2021		Повышение профессиональных компетентностей педагогов
7.	Выявление и распространение лучших	В течение года	Специалисты МКУ УО,	Повышение мотивации

	педагогических практик по совершенствованию филологического, гуманитарного, математического, естественнонаучного образования.		рук. ОО	учителей на достижение более высокого качества знаний обучающихся
8.	Формирование «групп риска» образовательных организаций, учителей - предметников по результатам ЕГЭ, ОГЭ, итогам 1 четверти	До 10.09.2021	рук. ОО	Принятие своевременных мер, направленных на обеспечение качественного образования, повышение качественной подготовки обучающихся
9.	Диагностика затруднений педагогов по вопросам повышения КО	В течение года	рук. ОО	Отслеживание затруднений у педагогов при подготовке учащихся к ГИА с целью коррекции оказания методической помощи
Работа с обучающимися на муниципальном уровне				
1.	Обучение учащихся, имеющих проблемы в усвоении учебного материала, учащихся, с высоким уровнем подготовки, в группах дифференцированного обучения	В течение года	рук. ОО	Применение активных форм обучения. Использование творческих заданий в обучении обучающихся. Выявление одаренных детей или оказание помощи.
2.	Расширение возможностей школ в использовании дополнительных ресурсов времени для занятий с обучающимися: образовательные лагеря, зимние и летние школы и др.	В течение года	рук. ОО	Осуществлено повышение качества образования за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ в эффективный режим функционирования
3.	Деятельность территориальной психолого-медико-педагогической комиссии по вопросам выявления и устранения проблем в обучении	В течение года	рук. ОО	Выявление детей, нуждающихся в коррекции, оказание помощи родителям по вопросам обучения данной категории детей

4.	Выявление детей «группы риска».	В течение года	рук. ОО	Формирование базы данных.
Мониторинговые исследования качества общего образования, ведомственный контроль				
1.	Проведение контроля за деятельностью общеобразовательных учреждений по организации работы с учащимися, имеющими низкий уровень общеобразовательной подготовки (по разделам)	В течение года	МКУ УО	Принятие управленческих решений по повышению качества подготовки учащихся, имеющих низкий уровень общеобразовательной подготовки
2.	Мониторинг общеобразовательных организаций по итогам 1 ч., 2 ч., 3 ч., 4 ч., году.	Ноябрь, Январь, март, май 2021	МКУ УО	Получение информации по результатам деятельности общеобразовательных учреждений.