

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
КОВДОРСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА**

ПРИКАЗ

13.06.2024

№ 434

г. Ковдор

**Об итогах деятельности муниципальной методической службы по
общему образованию в 2023-2024 учебном году**

В соответствии с приказами МКУ Управление образования Ковдорского муниципального округа от 12.10.2022 № 443 «Об утверждении положения о муниципальной методической службе Ковдорского муниципального округа» и от 13.06.2023 № 367 «Об утверждении Положения о мониторинге эффективности деятельности муниципальной методической службы Ковдорского муниципального округа» **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить справку по итогам анализа деятельности муниципальной методической службы по общему образованию Ковдорского муниципального округа в 2023-2024 учебном году (Приложение).

2. Руководителям общеобразовательных организаций (Ермачкова О.И., Колупова И.В., Орищенко О.А., Пояркова Н.М.) принять к сведению информацию справки «Анализ деятельности муниципальной методической службы по общему образованию Ковдорского муниципального округа в 2023-2024 учебном году».

3. Шальневой Е.А., ведущему специалисту МКУ Управление образования Ковдорского муниципального округа:

3.1. Провести мониторинг деятельности методических служб общеобразовательных организаций, разработать рекомендации для совершенствования и оказания адресной методической помощи;

3.2. Продолжить работу по реализации целостной системы непрерывного повышения квалификации педагогов, вовлечению учителей в своевременное повышение квалификации, прохождение профессиональной переподготовки, курсовой подготовки по эффективным технологиям обучения, по формированию функциональной грамотности школьников;

3.3. Продолжить работу по организации разных форм наставничества в образовательных учреждениях округа, обеспечению методического сопровождения и помощи молодым специалистам.

4. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

**Начальник МКУ Управление
образования Ковдорского
муниципального округа**



И.А.Тренина

**Анализ
деятельности муниципальной методической службы по общему
образованию Ковдорского муниципального округа
в 2023-2024 учебном году**

Деятельность муниципальной методической службы в 2023-2024 учебном году осуществлялась в соответствии с Положением о муниципальной методической службе системы образования Ковдорского муниципального округа (Приказ МКУ УО от 12.10.2022 № 443) и Планом работы муниципальной методической службы для общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа в 2023- 2024 учебном году (Приказ МКУ УО от 02.10.2023 № 496).

Муниципальная методическая служба по общему образованию включала следующие структурные единицы:

1. Муниципальный методический совет по общему образованию;
2. Педагогическое сообщество «Муниципальный методический актив»;
3. Муниципальные проектные группы:
 - «Педагогические практики, позволяющие осуществлять работу по формированию и развитию функциональной грамотности»;
 - «Эффективное программное обеспечение для мониторинга сформированности математической и естественно-научной грамотности»;
 - «Современный урок: принципы построения и критерии эффективности»;
 - «Школьная медиация как действенный инструмент в современном образовательном процессе»;
 - «Какие методические материалы можно использовать учителю для развития креативного мышления и глобальных компетенций».

Согласно Плану научно-методической работы МКУ Управление образования Ковдорского муниципального округа, была определена тема: «Муниципальная образовательная среда как условие и ресурс развития профессиональных компетенций и творческих способностей педагога в условиях реализации ФГОС третьего поколения», сформулированы цели: создание условий для непрерывного развития учительского потенциала, повышения уровня профессионального мастерства и профессиональной компетенции педагогов как фактора повышения качества образования в условиях реализации новых образовательных стандартов третьего поколения.

В соответствии с целями и задачами деятельность осуществлялась в следующих **направлениях**:

1. Планирование и координация методической деятельности
2. Аналитическая деятельность.
3. Организационно - методическая деятельность.
4. Консультативная деятельность.

1. Планирование и координация методической деятельности

В текущем году планирование и координация работы муниципальной методической службы осуществлялась в соответствии со следующими локальными нормативными актами:

	Наименование локального нормативного акта	Электронный ресурс МКУ Управление образования http://uokovdor.ru/
1.	«Об утверждении положения о муниципальной методической службе Ковдорского муниципального округа» № 443 от 12.10.2022	https://goo.su/5W1Vfz
2.	«Об утверждении Положения о мониторинге эффективности деятельности муниципальной методической службы Ковдорского муниципального округа» № 367 от 13.06.2023	https://goo.su/WYd9
3.	«О создании муниципального методического совета по общему образованию» № 444 от 12.10.2022	https://goo.su/TysgeS
4.	«Об утверждении плана работы муниципальной методической службы для общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 496 от 02.10.2023	https://goo.su/dFIMc2W
5.	«Об утверждении Примерного положения о муниципальном методическом объединении педагогов» № 508 от 14.11.2022	https://goo.su/pIzYz
6.	«О создании муниципального методического актива» № 503 от 04.10.2023	https://goo.su/wnzkCB
7.	«Об утверждении Примерного положения о системе наставничества педагогических работников в образовательной организации» № 534 от 23.11.2022	https://goo.su/1YJn6qk
8.	«О результатах диагностики профессиональных компетенций педагогов общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа» № 8 от 11.01.2023	https://clck.ru/3BCCmQ
9.	«Об итогах мониторинга эффективности деятельности муниципальной методической службы по общему образованию в Ковдорском муниципальном округе в 2022-2023 учебном году» №466 от 12.09.2023	https://goo.su/2uVD80B

10.	«О результатах мониторинга методических тем самообразования педагогов общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа» №587 от 20.11.2023	https://goo.su/YKrlgN
-----	---	---

2. Аналитическая деятельность

С целью получения объективной и достоверной информации об эффективности деятельности муниципальной методической службы, в сентябре текущего учебного года был проведен мониторинг эффективности деятельности муниципальной методической службы по общему образованию в Ковдорском муниципальном округе (Приказ МКУ УО №466 от 12.09.2023). Анализ проходил в трех направлениях: эффективность деятельности методической службы по общему образованию МКУ Управление образования; эффективность методической деятельности общеобразовательных организаций; эффективность деятельности школьных методических объединений.

По результатам мониторинга были получены данные: итоговая оценка эффективности методической работы МКУ УО составила 80%, уровень эффективности – удовлетворительный; итоговая оценка эффективности школьных методических служб:

- 50% общеобразовательных организаций – уровень эффективности удовлетворительный (МБОУ «ООШ №3» - итоговая оценка 71%, МБОУ «СОШ №4» - итоговая оценка 76%);

- 25% общеобразовательных организаций - оптимальный (МБОУ «ООШ № 2 (итоговая оценка 81%);

- 25% общеобразовательных организаций - критический (МБОУ «СОШ №1» (итоговая оценка 40%).

По итогам анализа деятельности школьных методических объединений были сделаны выводы:

- в 85,54% МО педагоги систематически и периодически обучаются на курсах повышения квалификации;
- 64,5% МО систематически проводят внеурочную деятельность по нескольким направлениям во всех классах;
- 80% МО планируют и проводятся работу по изучению, обобщению и распространению опыта лучших педагогов;
- в 87,5% МО педагоги понимают значимость и активно участвуют в методической работе;
- в 85% МО документация ведётся в соответствии с Положением о методическом объединении;
- в 91% МО регулярно проводятся заседания, контролируются решения и отслеживаются результаты деятельности педагогов;
- план работы на 75% и более реализован в 75% школьных методических объединений;
- 83,5% МО имеют личные первенства учащихся на муниципальном уровне; 50% на региональном;
- 73% имеют личные первенства педагогов на муниципальном уровне;

- 31,25% МО работают на оптимальном уровне, 37,5% - на удовлетворительном.

Мониторинг выявил проблемы, требующие решения:

- в силу высокой загруженности педагогов очень сложно организовать взаимопосещение уроков;
- в 54% методических объединений качество образования, степень обученности учащихся по предмету стабильны, но в отдельных классах снижается;
- 35% МО систематически проводят внеурочную деятельность, но не во всех классах;
- 65% МО эпизодически разрабатывают и не разрабатывают методическую продукцию;
- 41,5% МО имеют низкие показатели личного первенства учащихся на школьном, всероссийском уровне;
- 90% МО имеют низкие показатели личного первенства педагогов на школьном, региональном уровне;
- 39, 75% МО работают на критическом уровне.

С целью получения объективной информации об организации работы по самообразованию учителей, были проанализированы методические темы, над которыми работают педагоги (Приказ МКУ УО №587 от 20.11.2023).

В результате мониторинга были сделаны следующие выводы:

- 74% педагогов Ковдорского муниципального округа работают над методическими темами, из них МБОУ «ООШ №2», МБОУ «ООШ №3», МБОУ «ООШ №4» - 100%, МБОУ «СОШ №1» - 48%;
- при анализе формулировок в целом прослеживается нацеленность на коррекцию педагогических дефицитов, выявленных в результате диагностик, однако есть методические проблемные зоны, не охваченные самообразованием;
- большинство тем самообразования соответствуют современным направлениям развития образования, однако нередко темы формулируются некорректно, допускаются существенные недочеты.

С целью обеспечения непрерывной связи системы методической работы с образовательным процессом, выявления проблемных зон в обучении, были проанализированы результаты оценочных процедур, подготовлены адресные методические рекомендации для руководителей и педагогов муниципалитета:

Наименование локального нормативного акта		Электронный ресурс МКУ Управление образования http://uokovdor.ru/
1.	«Об итогах проведения Всероссийских проверочных работ в образовательных организациях Ковдорского муниципального округа, реализующих программы начального общего, основного общего и среднего общего образования в 2023 году» № 430 от 31.08.2023	https://goo.su/PuU7vdc
2.	«О мониторинге результатов	https://goo.su/we3z

	государственной итоговой аттестации – ОГЭ (9 класс) – в общеобразовательных организациях Ковдорского муниципального округа в 2023 году» № 550 от 31.10.2023	
3.	«Об итогах проведения репетиционного итогового собеседования по русскому языку в общеобразовательных организациях Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 17 от 10.01.2024	https://goo.su/e4tzYnl
4.	«О результатах проведения репетиционных экзаменов по русскому языку и математике для обучающихся 9 классов Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году № 432 от 07.06.2024	
5.	«О результатах проведения репетиционных экзаменов по русскому языку и математике для обучающихся 11(12) классов Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году № 273 от 05.04.2024	https://goo.su/IAVPD a

В целом, мониторинговая деятельность позволила получить объективную информацию, выявить проблемы, разработать рекомендации, которые закреплены в соответствующих приказах.

3. Организационно - методическая деятельность

Участие в региональных методических мероприятиях

В 2023-2024 учебном году методическая работа осуществлялась в тесном взаимодействии с федеральными и региональными методическими службами ГАУДПО МО «Институт развития образования», ЦНППМ. Руководители и учителя прошли обучение на курсах повышения квалификации, приняли участие в вебинарах ГАУДПО МО «ИРО», стали слушателями и участниками очных семинаров- практикумов:

- «Современные технологии обучения и воспитания: практика их реализации» (г. Оленегорск, н.п.Высокий);
- «Формы и методы проведения воспитательных мероприятий краеведческой тематики» (с.Ловозеро);
- «Мастер-классы как один из способов профессионального самоопределения школьников» (г. Кола),
- «Сетевая форма реализации целевой модели наставничества на муниципальном уровне: опыт, вызовы, перспективы» (г. Оленегорск);
- «Эффективные практики преподавания музыки и изобразительного искусства в образовательных организациях Мурманской области» (г. Кандалакша).

Всего в очных семинарах приняло участие 28 (в предыдущем году - 14

человек), из них МБОУ «СОШ №1» - 6 (в предыдущем году – 3), МБОУ «ООШ №2» - 6 (в предыдущем году – 5), МБОУ «ООШ №3» - 6 (в предыдущем году – 3), МБОУ «СОШ №4» - 6 (в предыдущем году – 2). Однако только один педагог, учитель изо и технологии МБОУ «СОШ 3» Щелкунова К.А. представила собственный опыт работы на семинаре «Эффективные практики преподавания музыки и изобразительного искусства в образовательных организациях Мурманской области», остальные руководители и учителя посетили семинары в качестве слушателей.

Педагоги Ковдорского муниципального округа в 2023-24 году приняли участие в региональной научно-практической конференции «Арктическая школа: эффективные практики и инновационные проекты для развития образования Мурманской области». В секции «Предметная область «Искусство»: актуальные вопросы преподавания в условиях, обновленных ФГОС общего образования» выступили Кондрашова В.П., учитель изобразительного искусства МБОУ «ООШ №2» и Щелкунова К.А., учитель изобразительного искусства и технологии МБОУ «ООШ №3»; в секции «Экосистема образования младшего школьника: новые возможности педагога и ученика» - Шатунова Н.В., учитель начальных классов МБОУ «ООШ №3».

Аттестация педагогов

Значительно увеличилось по сравнению с предыдущим годом количество педагогов, прошедших аттестацию на базе ГАУДПО МО «ИРО»:

Фамилия, имя, отчество педагога	Номер приказа Министерства образования и науки Мурманской области
Установлена первая категория:	
Филатова Татьяна Васильевна, учитель МБОУ «СОШ №4»	№ 1968 от 19.12.2023
Гонезук Марина Владимировна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 206 от 12.02.2024
Кашина Наталья Вячеславовна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 367 от 04.03.2024
Мишурина Оксана Александровна, учитель МБОУ «ООШ № 3»	№ 367 от 04.03.2024
Щербак Виктор Владимирович, учитель МБОУ «ООШ № 3»	№ 367 от 04.03.2024
Аксёнова Юлия Владимировна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 437 от 18.03.2024
Шиловский Михаил Владимирович, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 564 от 05.04.2024
Борзенкова Ирина Васильевна, учитель МБОУ «СОШ №4»	№ 952 от 10.06.2024
Долгов Алексей Олегович, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 952 от 10.06.2024
Тимофеева Наталья Фёдоровна, учитель МБОУ «ООШ № 3»	№ 952 от 10.06.2024
Тюкина Екатерина Сергеевна, учитель	№ 1166 от 11.07.2023

МБОУ «ООШ № 2»	
Маланин Никита Сергеевич, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 2059 от 28.12.2023
Петрова Вера Витальевна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 2059 от 28.12.2023
Установлена высшая категория:	
Окулова Евгения Анатольевна, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 1669 от 20.10.2023
Рыжова Инна Александровна, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 1771 от 10.11.2023
Кокнова Галина Николаевна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 2059 от 28.12.2023
Мачигина Юлия Сергеевна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 2059 от 28.12.2023
Жемчюгоvene Светлана Витальевна, учитель МБОУ «СОШ №4»	№ 952 от 10.06.2024
Кондрашова Вера Павловна, учитель МБОУ «ООШ № 2»	№ 437 от 18.03.2024
Окулов Олег Леонидович, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 81 от 22.01.2024
Куклина Ираида Ивановна, учитель МБОУ «СОШ №1»	№ 564 от 05.04.2024
Всего – 21 (в 2022-2023 учебном году – 7)	

Муниципальные методические мероприятия и проекты

Реализация методической работы на муниципальном уровне предполагала взаимодействие с различными группами педагогов: руководителями школьных методических объединений («Методический актив»), молодыми и малоопытными специалистами, кадровым резервом руководителей муниципальных образовательных организаций, учителями начальных классов, учителями основной и старшей школы. Работа с педагогическими сообществами велась по отдельным планам, закрепленным в приказе МКУ Управление образования «Об утверждении плана работы муниципальной методической службы для общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 496 от 02.10.2023.

В рамках методической работы были использованы различные форматы совместных действий: семинар, семинар-практикум, круглый стол, презентация опыта, экскурсия, консультация, конкурс, мастер-класс, методический практикум.

В текущем году на муниципальном уровне было запущено пять проектных групп, однако успешно реализовали деятельность – 3 (60%):

- «Педагогические практики, позволяющие осуществлять работу по формированию и развитию функциональной грамотности» (руководитель Безбородова М.А., учитель русского языка и литературы МБОУ «ООШ №3»);

- «Современный урок: принципы построения и критерии эффективности» (руководитель Масленникова С.В., руководитель школьного методического объединения учителей начальных классов МБОУ «ООШ №2»);

- «Какие методические материалы можно использовать учителю для развития креативного мышления и глобальных компетенций» (руководитель Щелкунова К.А., руководитель школьного методического объединения учителей эстетического цикла и технологии).

Работа проектной группы «Школьная медиация как действенный инструмент в современном образовательном процессе» была приостановлена по объективным причинам, предложенная проблема проекта «Эффективное программное обеспечение для мониторинга сформированности математической и естественно-научной грамотности» не была востребована педагогами.

Значительным событием текущего года стало проведение муниципального семинара на базе МБОУ «ООШ №2» «Формирование базовых компетенций в условиях реализации ФГОС нового поколения» (директор ОО – Ермачкова О.И., заместитель директора по УВР – Мачигина Ю.С.). 16 педагогов (более 50%) общеобразовательной организации провели открытые занятия, различные по форме и содержанию.

Семинар продемонстрировал высокий уровень организации мероприятия, профессионализм учителей, способствовал повышению методической грамотности педагогов округа по вопросам реализации компетентностного подхода в обучении, формирования и развития базовых компетенций школьников, создания условий для индивидуального развития обучающихся.

В целях повышения методологической культуры, личностного профессионального роста педагогов и активизации методической деятельности образовательных организаций на базе МКУ Управление образования были проведены семинары для учителей начальной школы и учителей основной и старшей школы по теме «Эффективные педагогические практики обучения и воспитания школьников в условиях ФГОС третьего поколения».

В мероприятиях приняли участие 55 (80 % от общего количества) педагогов муниципалитета:

ОО	Количество педагогов			% от заявленного количества
	Учителя начальных классов	Учителя основной и старшей школы	Всего	
МБОУ «СОШ № 1»	Слушателей – 3 Выступающих - 1	Слушателей – 4 Выступающих - 1	Слушателей – 7 Выступающих - 2	50%
МБОУ «ООШ № 2»	Слушателей – 5 Выступающих - 3	Слушателей – 7 Выступающих - 2	Слушателей – 12 Выступающих - 5	90%
МБОУ «ООШ № 3»	Слушателей – 4 Выступающих - 2	Слушателей – 7 Выступающих - 1	Слушателей – 11 Выступающих - 2	80%

МБОУ «СОШ № 4»	Слушателей – 3 Выступающих - 1	Слушателей – 10 Выступающих - 1	Слушателей – 13 Выступающих - 2	100%
Всего	Слушателей – 15 Выступающих - 7	Слушателей – 28 Выступающих - 5	Слушателей – 43 Выступающих - 12	80%

Опыт работы представили 12 педагогов (МБОУ «СОШ № 1» - 2; МБОУ «ООШ № 2 – 5; МБОУ «ООШ № 3» - 3; МБОУ «СОШ № 4» - 2):

1. Лина Александра Борисовна, учитель химии и биологии МБОУ «СОШ № 4»: «Использование метапредметных технологий на уроках химии»;
2. Инькова Ольга Владимировна, учитель русского языка и литературы, Петрова Вера Витальевна, учитель биологии и химии, МБОУ «ООШ № 2»: "Воспитательные технологии в рамках введения ФГОС нового поколения";
3. Тимофеева Наталья Федоровна, учитель физики МБОУ «ООШ № 3»: «Использование возможностей центра естественно – научной направленности «Точка роста» в педагогической деятельности»;
4. Петров Юрий Николаевич, заместитель директора по УВР МБОУ «СОШ №1»: «Современные образовательные педагогические практики. Из опыта работы»;
5. Щелкунова К.А., учитель изобразительного искусства МБОУ «ООШ № 3»: «Формирование функциональной грамотности на уроках эстетической направленности»;
6. Бебнева Инна Федоровна, учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 1»: «Текстографика как инструмент формирования читательской грамотности при работе с учебной информацией»;
7. Зубкова Светлана Анатольевна, учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 4»: «Педагогические технологии поддержки учащихся в условиях введения ФГОС»;
8. Хохлова Татьяна Александровна, учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 2»: «Роль классного руководителя в системе воспитания младших школьников»;
9. Смирнова Валерия Николаевна, учитель начальных классов, МБОУ «ООШ № 2»: «Формирование учебной мотивации первоклассников»;
10. Селякова Анна Павловна, учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 2»: «Организация работы с текстом на уроках русского языка и литературного чтения как средство формирования читательской грамотности при подготовке к ВПР»;
11. Вагизова Марина Николаевна, учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 3»: «Формы работы со словарными словами в начальной школе»;
12. Провоторова Дарья Владимировна, учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 3»: «Использование дидактических игр на уроках окружающего мира для развития памяти, воображения детей».

Анализ выступлений показал практическую значимость педагогического опыта, его актуальность, готовность учителей использовать полученную информацию в профессиональной деятельности.

Также в текущем году были проведены семинары – практикумы. Молодые и малоопытные специалисты приняли участие в муниципальном семинаре «Типы уроков по ФГОС и принципы их построения. Критерии

эффективности современного урока». Командная работа позволила участникам структурировать уроки разной направленности, в ходе практикума учителя анализировали технологические карты, определяли типы уроков, делились собственным педагогическим опытом. Всего в мероприятии приняли участие 10 педагогов (3 – МБОУ «ООШ №2», 7 – МБОУ «ООШ №3»).

Педагоги кадрового резерва руководителей на семинаре-практикуме «Организация методической работы в муниципальной системе образования, образовательной организации» получили информацию об инновациях, рассмотрели нормативно-правовую базу, обсудили проблемы реализации методической работы в образовательной организации, познакомились с различными форматами совместных действий, которые можно использовать при работе с коллективом. В ходе практикума педагоги выбрали наиболее эффективную модель формирования методического пространства, предлагали различные типы управления. Семинар-практикум «Современные педагогические технологии как средство повышения качества образования» позволил будущим управленцам обсудить широкий спектр вопросов, создать в команде мини-проект «Разработка системы управления реализацией современных образовательных технологий в образовательном процессе в условиях ФГОС». Всего в работе «Школы кадрового резерва» участвовали 15 педагогов.

Конкурсное движение

Распространению результатов профессиональной деятельности педагогов, повышению творческой активности учителей в текущем году способствовало также конкурсное движение.

22 учителя общеобразовательных организаций муниципалитета (МБОУ «СОШ №1» - 7, МБОУ «ООШ № 2» - 6, МБОУ «ООШ № 3» - 4, МБОУ «СОШ № 4» - 5) подготовили участников муниципальных конкурсов для школьников: Всероссийского конкурса сочинений (муниципальный этап), конкурса юных чтецов «Живая классика» (муниципальный этап), конкурса сочинений «Без срока давности» (муниципальный этап), Олимпиады по функциональной грамотности для детей, обучающихся в начальных классах.

Наставниками победителей и призёров стали:

1. Абзалутдинова Т.Н., учитель русского языка и литературы МБОУ «ООШ № 2»;
2. Архипова Н.А., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 4»;
3. Безбородова М.А., учитель русского языка и литературы МБОУ «ООШ № 3»;
4. Байтова А.П., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 2»;
5. Горсткина Н.В., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 1»;
6. Ермакова О. В., учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 1»;
7. Зубкова С. А., учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 4»;
8. Инькова О.В., учитель русского языка и литературы МБОУ «ООШ № 2»;
9. Кокнова Г.Н., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 2»;
10. Масленникова С. В., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 2»;
11. Ничипоренко Л.К., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 1»;

12. Перевалова Ю.В., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 4»;
13. Петрова Т.А., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 1»;
14. Пеунова Н.А., учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 1»;
15. Рыжова И.А., учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 1»;
16. Седойкина Л.Л., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 3»;
17. Серебренникова М.А., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 3»;
18. Тетёркина Т.М., учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 1»;
19. Филатова Т.В., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 4»;
20. Хохлова Т.А., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 2»;
21. Шатунова Н.В., учитель начальных классов МБОУ «ООШ № 3»;
22. Шатская Н.В., учитель начальных классов МБОУ «СОШ № 4».

Учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ № 1» Ничипоренко Лариса Константиновна подготовила призёра регионального этапа конкурса «Без срока давности».

Повышение компетенций учителя не будет достаточно эффективным, если оно не будет направлено на формирование лидерской позиции педагога. Такой формой организации повышения педагогических компетенций стали муниципальные профессиональные конкурсы:

- конкурс «Учитель года России – 2023»;
- конкурс «За нравственный подвиг учителя»;
- конкурс методических разработок по развитию функциональной грамотности обучающихся «PRO-функциональную грамотность»;
- конкурс педагогического мастерства «Лучшее методическое пособие».

«Педагог года – 2024» - самый значительный и масштабный конкурс профессионального мастерства. Он является стартом для всероссийских конкурсов «Учитель года России», «Воспитатель года», «Педагогический триумф» и «Сердце отдаю детям». Конкурс способствует выявлению, поддержке и поощрению творчески и инновационно работающих педагогов, формирования позитивного общественного мнения о системе образования муниципалитета, повышения престижа педагогического труда и повышения статуса педагогов в обществе. В текущем году в мероприятии приняли участие 14 педагогических работников образовательных организаций Ковдорского муниципального округа: МБОУ «СОШ № 1», МБОУ «ООШ № 2», МБОУ «ООШ № 3», МБОУ «СОШ № 4», МБДОУ № 14 «Солнышко», МАДОУ № 5 «Теремок», МАДОУ № 29 «Сказка», МАУ ДО «Центр детского и юношеского творчества», МАУ ДО «Детско-юношеская спортивная школа».

Победителями конкурса в разных номинациях стали:

- Борзенкова Ирина Васильевна, учитель истории и обществознания МБОУ «СОШ №4» (номинация «Учитель года – 2024»: педагогический дебют»);
- Будеева Кристина Викторовна, воспитатель МБДОУ «Детский сад № 14 «Солнышко» (номинация «Воспитатель года – 2024»: педагогический дебют»);
- Симонцева Дарья Александровна, педагог – дефектолог МБДОУ «Детский сад № 14 «Солнышко» (номинация «Педагогический триумф – 2024»);

- Хохлова Татьяна Александровна, советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ «ООШ №2» (номинация «Педагогический триумф - 2024»).

Призёры конкурса:

- Шатунова Наталия Валериевна, учитель начальных классов, МБОУ «ООШ №3» (номинация «Учитель года – 2024»);

- Маланин Никита Сергеевич, учитель физической культуры в специальных (коррекционных) классах МБОУ «СОШ №1» (номинация «Учитель года – 2024»);

- Антипова Марина Леонидовна, учитель английского языка МБОУ «ООШ №2» (номинация «Учитель года – 2024»: педагогический дебют»);

- Паршукова Елизавета Константиновна, учитель физической культуры МБОУ «СОШ №1» (номинация «Учитель года – 2024»: педагогический дебют»);

- Камерщикова Дарья Николаевна, воспитатель МАДОУ «Детский сад № 5 «Теремок» (номинация «Воспитатель года – 2024»);

- Литвинов Алексей Сергеевич, педагог дополнительного образования МАУ ДО «ЦДЮТ» (номинация «Сердце отдаю детям – 2024»);

- Трегубенко Константин Юрьевич, тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ» (номинация «Сердце отдаю детям – 2024»).

На региональный этап конкурса были выдвинуты 6 педагогов, двое из которых стали победителями: Симонцева Дарья Александровна, педагог – дефектолог МБДОУ «Детский сад № 14 «Солнышко» - победитель регионального этапа всероссийского конкурса «Педагогический триумф», Литвинов Алексей Сергеевич, педагог дополнительного образования МАУ ДО «ЦДЮТ» - победитель регионального этапа всероссийского конкурса «Сердце отдаю детям».

«За нравственный подвиг учителя»

Муниципальный этап Всероссийского конкурса в области педагогики, воспитания и работы с детьми и молодежью до 20 лет «За нравственный подвиг учителя» проводится с целью стимулировать творчества педагогов, выявлять и распространять лучшие системы воспитания, обучения и внеурочной работы с детьми и молодежью. В Конкурсе приняли участие 6 педагогов образовательных организаций Ковдорского муниципального округа:

ФИО участника	Наименование разработки
Петров Юрий Николаевич, заместитель директора по УВР МБОУ «СОШ № 1»	Внеклассное мероприятие «Христа ради, юродивая Ксения Петербургская»
Перевалова Юлия Валерьевна, заместитель директора по УВР МБОУ «СОШ №4»	Методическая разработка «Рабочая тетрадь по предмету «Основы духовно-нравственной культуры России» (6 класс) – «СЛОВО И ОБРАЗ МАЛОЙ РОДИНЫ»
Щелкунова Ксения Александровна, учитель изобразительного искусства МБОУ «ООШ №3»	Методическое пособие по изобразительному искусству (5 класс) для подготовки и проведения уроков по модулю

	«Декоративно-прикладное и народное искусство»
Алёхина Елена Владимировна, музыкальный руководитель МАДОУ «Детский сад №29 «Сказка»	Сценарий развлечения для детей старшего дошкольного возраста с родителями «Посиделки по обычаям и традициям русского народа «Милости просим в нашу светлицу»
Варламова Евгения Дмитриевна, воспитатель МАДОУ «Детский сад №29 «Сказка»	
Огорчалова Наталья Николаевна, воспитатель МАДОУ «Детский сад №29 «Сказка»	
Буракова Ирина Валентиновна, воспитатель МАДОУ «Детский сад №29 «Сказка»	конспект занятия для детей старшего дошкольного возраста «Русская изба»

Победителями конкурса стали: Петров Юрий Николаевич, заместитель директора по УВР МБОУ «СОШ № 1»; Алёхина Елена Владимировна, Варламова Евгения Дмитриевна, Огорчалова Наталья Николаевна, педагоги МАДОУ «Детский сад №29 «Сказка».

Экспертная комиссия отметила уникальность разработок, богатство представленного теоретического и практического материала, востребованность с точки зрения духовно-нравственного воспитания и просвещения детей для педагогической практики. Были сделаны выводы о том, что актуальность поставленных задач Конкурса очевидна и необходимо продолжить накапливать педагогический опыт в вопросах духовно-нравственного воспитания детей.

«PRO-функциональную грамотность»

На конкурс методических разработок по развитию функциональной грамотности обучающихся «PRO-функциональную грамотность» было представлено 7 методических разработок урока и 5 дидактических разработок задания, направленного на развитие функциональной грамотности обучающихся. Таким образом, в конкурсе приняли участие 12 педагогов из всех школ муниципального образования.

По номинациям работы распределились следующим образом: - читательская грамотность – 4 методические разработки, 3 разработки заданий; - естественнонаучная грамотность - 2 методические разработки, 2 разработки заданий; - глобальные компетенции – 1 разработка заданий.

Победителями конкурса были признаны:

в номинации «Читательская грамотность» - Перевалова Ю.В., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ №4», Горсткина Н.В., учитель русского языка и литературы МБОУ «СОШ №1» и Бебнева И.Ф., учитель начальных классов МБОУ «СОШ №1»;

в номинации «Естественнонаучная грамотность» - Масленникова С.В., учитель начальных классов МБОУ «ООШ №2», Гурьянова С.А., учитель физики МБОУ «СОШ №1».

Призёры:

в номинации «Читательская грамотность» - Бушуева В.С., учитель географии МБОУ «СОШ №4»; Галкина В.Е., учитель начальных классов МБОУ «СОШ

№4», Дудина И.В., учитель английского языка МБОУ «ООШ №2», Труфанова Е.Н., учитель английского языка МБОУ «ООШ №3»;
в номинации «Естественнонаучная грамотность» - Лина А.Б., учитель химии МБОУ «СОШ №4», Щербакова В.В., учитель химии МБОУ «ООШ №3»;
в номинации «Глобальные компетенции» - Щелкунова К.А., учитель изобразительного искусства МБОУ «ООШ №3».

«Лучшее методическое пособие»

Конкурс проводится с целью раскрыть научно-методический и творческий потенциал педагогов; обеспечить образовательный процесс дополнительными учебно-методическими и дидактическими материалами, стимулировать повышение профессионального мастерства педагогов.

В конкурсе приняли участие 13 педагогов (в 2023 – 5) дошкольных и общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа

Победители конкурса:

- Баитова Алёна Евгеньевна, учитель-логопед МАДОУ №5, победитель конкурса в номинации «Программы, инновационные методики»;
- Бушуева Валентина Степановна, учитель географии МБОУ «СОШ№4», победитель конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности»;
- Лина Александра Борисовна, учитель химии и биологии МБОУ «СОШ№4», победитель конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности»;
- Фролова Татьяна Сергеевна, воспитатель МАДОУ №5, победитель конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности»;
- Шиловский Михаил Владимирович, учитель истории и СБО специальных (коррекционных) классов МБОУ «СОШ № 1», победитель конкурса в номинации «Дидактические материалы»;
- Щелкунова Ксения Александровна, учитель изобразительного искусства МБОУ «ООШ №3», победитель конкурса в номинации «Дидактические материалы».

Призёры конкурса:

- Груздева Ирина Николаевна, воспитатель МАДОУ №5, призёр конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности»;
- Иорх Лариса Юрьевна, педагог-психолог МАДОУ №5, призёр конкурса в номинации «Программы, инновационные методики»;
- Кавтазеева Марина Евгеньевна, педагог-психолог МБОУ «ООШ №3», призёр конкурса в номинации «Дидактические материалы»;
- Куклина Ираида Ивановна, учитель физической культуры МБОУ «СОШ№1», призёр конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности»;
- Поклад Алла Александровна, учитель английского языка МБОУ «ООШ №3»; призёр конкурса в номинации «Программы, инновационные методики»;
- Тимофеева Наталья Федоровна, учитель физики МБОУ «ООШ №3», призёр конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности»;

- Шевчук Елена Павловна, воспитатель МАДОУ №5, призёр конкурса в номинации «Разработка конкретного учебного занятия урочной или внеурочной деятельности».

Конкурс проводится в Ковдорском муниципальном округе ежегодно. В текущем учебном году количество педагогов, принявших участие в мероприятии, возросло вдвое, увеличилось количество образовательных организаций, участвующих в конкурсе.

Жюри дало положительную оценку работам: расширилась тематика педагогических разработок, представленный материал отражает различные формы педагогической деятельности (конспекты уроков, программы, контрольно-оценочные материалы, педагогические технологии и др.) Экспертная комиссия отметила практическую значимость материалов, профессиональную компетентность участников конкурса. Методические пособия способствуют формированию функциональной грамотности, учат применять новые способы действия, развивают универсальные учебные действия, познавательную активность, творческое воображение; нацелены на предметные, метапредметные и личностные результаты обучения.

Таким образом, в 2023-2024 учебном году в муниципальном педагогическом конкурсном движении приняли участие 45 педагогов, из них 29 учителей из общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа (МБОУ «СОШ № 4» - 8; МБОУ «ООШ № 2» - 4; МБОУ «ООШ № 3» - 8; МБОУ «СОШ № 1» - 8). Наиболее активно проявили себя педагоги: Перевалова Юлия Валерьевна, заместитель директора по УВР МБОУ «СОШ №4», Щелкунова Ксения Александровна, учитель изобразительного искусства МБОУ «ООШ №3», Бушуева В.С., учитель географии МБОУ «СОШ №4»; Лина А.Б., учитель химии МБОУ «СОШ №4».

Диагностика педагогических компетенций

В декабре 2023 года педагоги Ковдорского муниципального округа приняли участие в апробационной диагностике ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения». Диагностика проводилась по поручению Министерства просвещения Российской Федерации с целью определения сформированности профессиональных компетенций в области проектно-исследовательской, психолого-педагогической, квалитологической, коррекционно-развивающей деятельности. Всего участвовало 18 педагогических работников и управленческих кадров.

В апреле 2024 года педагогические работники и управленческие кадры прошли диагностику профессиональных дефицитов на базе ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения» (Приказ МКУ УО от 28.03.2024 №»237 «О проведении диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа»). Всего приняло участие 60 человек. Из них 8 управленческих работников, 10 учителей математики, 4 учителя физики, 4 учителя биологии, 4 учителя химии, 2 учителя информатики,

2 учителя географии, 3 учителя истории и обществознания, 9 учителей начальных классов, 2 учителя физической культуры, 4 учителя иностранного языка, 5 учителей русского языка, по 1 учителю технологии, ИЗО, 1 педагог-психолог.

4. Консультативная деятельность.

Консультирование педагогических работников в 2023-2024 году проводилось в соответствии с Планом научно-методической работы. Были проведены консультации для педагогов по вопросам подготовки школьников к ГИА, объективного оценивания ученических работ. Консультации для руководителей школьных методических объединений включали вопросы о написании плана работы и анализа МО, о новой аттестации педагогических работников, о подготовке к муниципальным конкурсам, методическим мероприятиям различного уровня.

Выводы

В целом, работа муниципальной методической службы в 2023 – 2024 учебном году соответствовала современным требованиям в контексте модернизации региональных систем образования. Одной из основных задач МКУ Управление образовании Ковдорского муниципального округа являлось обеспечение устойчивого функционирования муниципальной методической службы – данная задача выполнена. Наиболее успешными направлениями деятельности стали: инновационная деятельность ММС; работа по повышению уровня профессиональной компетентности педагогов, в том числе активное участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства.

Направления работы на 2024-2025 учебный год

В результате анализа работы муниципальной методической службы за 2023 – 2024 учебный год обозначены целевые ориентиры планирования работы муниципальной методической службы на 2024 – 2025, которые направлены на реализацию нижеприведенных управленческих решений:

1. Учитывать при подготовке муниципального плана мероприятий реализацию национальных проектов системы образования РФ, с учетом приоритетных направлений работы образовательных учреждений Ковдорского муниципального округа;
2. Совершенствовать комплекс мероприятий, направленных на повышение объективности проведения и оценивания оценочных процедур;
3. Активизировать работу по реализации Целевой модели наставничества в Ковдорском муниципальном округе, начать работу над проектом «Муниципальная модель наставничества как эффективная форма взаимодействия образовательных организаций Ковдорского муниципального округа»;
4. Включить в план работы муниципальной методической службы организацию муниципальных мероприятий методической направленности для

общеобразовательных организаций с целью выявления основных дефицитов и оказания методической помощи;

5. Продолжить в 2024 – 2025 учебном году работу «Школы кадрового резерва»;

6. Продолжить в 2024 – 2025 учебном году работу с молодыми и малоопытными педагогами;

7. Усилить практико-ориентированность работы муниципальных педагогических сообществ, проектных групп;

8. Обеспечить методическое сопровождение повышения уровня профессиональной компетентности педагогических работников, систематизации эффективного педагогического опыта;

9. Организовать системное сотрудничество участников образовательных отношений,

Шальнева Е.А.,
ведущий специалист
МКУ Управление образования
Ковдорского муниципального округа

Приложение

**Локальные нормативные акты МКУ Управление образования
Ковдорского муниципального округа,
регламентирующие деятельность муниципальной методической
службы в 2023-2024 учебном году**

1. Планирование и координация методической деятельности

1.	«Об утверждении положения о муниципальной методической службе»
----	--

	Ковдорского муниципального округа» № 443 от 12.10.2022
2.	«Об утверждении Положения о мониторинге эффективности деятельности муниципальной методической службы Ковдорского муниципального округа» № 367 от 13.06.2023
3.	«О создании муниципального методического совета по общему образованию» № 444 от 12.10.2022
4.	«Об утверждении плана работы муниципальной методической службы для общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 496 от 02.10.2023
5.	«Об утверждении Примерного положения о муниципальном методическом объединении педагогов» № 508 от 14.11.2022
6.	«О создании муниципального методического актива» № 503 от 04.10.2023
7.	«Об утверждении Примерного положения о системе наставничества педагогических работников в образовательной организации» № 534 от 23.11.2022
8.	«Об организации работы по внедрению Муниципальной целевой модели наставничества педагогических работников в образовательных организациях Ковдорского муниципального округа» № 409 от 24.05.2024

2. Мониторинговая деятельность

1.	«О проведении диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа» № 237 от 28.03.2024
2.	«Об итогах мониторинга эффективности деятельности муниципальной методической службы по общему образованию в Ковдорском муниципальном округе в 2022/2023 учебном году» № 466 от 20.11.2023
3.	«О результатах мониторинга методических тем самообразования педагогов общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа» № 587 от 12.09.2023
4.	«Об итогах мониторинга промежуточных результатов внедрения целевой модели наставничества педагогических работников в образовательных организациях Ковдорского муниципального округа» № 409 от 24.05.2024
5.	«О мониторинге результатов государственной итоговой аттестации – ОГЭ (9 класс) - в общеобразовательных организациях Ковдорского муниципального округа в 2023 году» № 550 от 31.10.2023
6.	«О проведении апробационной диагностики» № 01-2312075 от 21.12.2023
7.	«Об итогах проведения репетиционного итогового собеседования по русскому языку в общеобразовательных организациях Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 17 от 10.01.2024
8.	«Об итогах проведения Всероссийских проверочных работ в образовательных организациях Ковдорского муниципального округа,

	реализующих программы начального общего, основного общего и среднего общего образования в 2023 году» № 430 от 31.08.2023
9.	«О результатах проведения репетиционного экзамена по русскому языку и математике для обучающихся 11(12) классов Ковдорского муниципального округа в 2023/2024» учебном году № 273 от 05.04.2024
10.	«О результатах проведения репетиционных экзаменов по русскому языку и математике для обучающихся 9 классов Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 432 от 07.06.2024

3. Конкурсное движение

1.	«Об итогах муниципального этапа Всероссийского конкурса сочинений среди обучающихся общеобразовательных организаций Ковдорского муниципального округа в 2023 году» № 487 от 25.09.2023
2.	«О проведении классного, школьного, и муниципального этапа Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика» № 4 от 09.01.2024
3.	«Об итогах проведения муниципального этапа Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика» № 206 от 18.03.2024
4.	«О проведении муниципального этапа Всероссийского конкурса сочинений «Без срока давности» среди обучающихся образовательных организаций, реализующих образовательные программы основного общего и среднего общего образования, в 2023/2024 учебном году» № 650 от 18.12.2023
5.	«Об итогах муниципального этапа Всероссийского конкурса сочинений среди обучающихся образовательных организаций «Без срока давности» в 2023/2024 учебном году» № 81 от 31.01.2024
6.	«О проведении муниципального этапа Всероссийского конкурса в области педагогики, воспитания и работы с детьми и молодежью до 20 лет «За нравственный подвиг учителя в 2024 году» № 670 от 26.12.2023
7.	«Об итогах муниципального этапа Всероссийского конкурса в области педагогики, воспитания и работы с детьми и молодежью до 20 лет «За нравственный подвиг учителя» в 2024 году» № 157 от 27.02.2024
8.	«О проведении муниципального конкурса методических разработок по развитию функциональной грамотности обучающихся «PRO-функциональную грамотность» № 2 от 09.01.2024
9.	«О результатах муниципального конкурса методических разработок по развитию функциональной грамотности обучающихся «PRO-функциональную грамотность» № 202 от 18.03.2024
10.	«О проведении муниципального конкурса профессионального мастерства «Педагог года – 2024» № 12 от 09.01.2024
11.	«Об итогах муниципального конкурса профессионального мастерства «Педагог года – 2024» № 150 от 22.02.2024
12.	«О проведении муниципальной Олимпиады по функциональной грамотности среди обучающихся 3-4 классов Ковдорского

	муниципального округа в 2024 году» № 180 от 06.03.2024
13.	«Об итогах муниципальной Олимпиады по функциональной грамотности среди обучающихся 3-4 классов Ковдорского муниципального округа в 2024 году» № 252 от 01.04.2024
14.	«О проведении муниципального дистанционного конкурса профессионального мастерства «Лучшее методическое пособие» в 2024 году » № 254 от 01.04.2024
15.	«Об итогах муниципального дистанционного конкурса профессионального мастерства «Лучшее методическое пособие» в 2024 году » № 418 от 29.05.2024

4. Повышение квалификации и уровня профессиональной компетентности педагогов

1.	«О проведении педагогического совещания работников образования Ковдорского муниципального округа в 2023 году» № 441 от 04.09.2023
2.	«Об итогах работы площадки «Общее образование – новые векторы развития» в ходе муниципального педагогического совещания «Развитие системы образования Ковдорского муниципального округа в рамках национального проекта «Образование» и стратегического плана «На Севере – жить!» № 476 от 18.09.2023
3.	«Об итогах проведения методической консультации «О новом порядке проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность» № 01-231/1754 от 20.10.2023
4.	«О направлении педагогических работников Ковдорского муниципального округа на региональный семинар «Современные технологии обучения и воспитания: практика их реализации » № 618 от 04.12.2023
5.	«О проведении семинара учителей начальных классов «Эффективные педагогические практики обучения и воспитания школьников в условиях ФГОС третьего поколения» № 618 от 04.12.2023
6.	«Об итогах муниципального методического семинара учителей начальных классов Эффективные педагогические практики обучения и воспитания школьников в условиях ФГОС третьего поколения» № 656 от 20.12.2023
7.	«Об утверждении плана мероприятий, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся образовательных организаций Ковдорского муниципального округа в 2023/2024 учебном году» № 1 от 09.01.2024
8.	«О результатах проведения методической консультации для экспертов по проверке выполнения заданий итогового собеседования по русскому языку» № 71 от 26.01.2024
9.	«О проведении муниципального методического семинара учителей-предметников основной и старшей школы «Эффективные педагогические практики обучения и воспитания школьников в условиях ФГОС третьего поколения» № 281 от 08.04.2024
10.	«Об итогах муниципального методического семинара учителей-

	предметников основной и старшей школы «Эффективные педагогические практики обучения и воспитания школьников в условиях ФГОС третьего поколения» № 310 от 15.04.2024
11.	«О направлении педагогических работников Ковдорского муниципального округа для участия в Ассоциации классных руководителей Мурманской области» № 88 от 02.02.2024
12.	«О направлении педагогических работников Ковдорского муниципального округа на региональный семинар «Сетевая форма реализации целевой модели наставничества на муниципальном уровне: опыт, вызовы, перспективы»» № 228 от 22.03.2024
13.	«О проведении муниципального семинара-практикума для руководителей и педагогов образовательных организаций Ковдорского муниципального округа «Формирование базовых компетенций в условиях реализации ФГОС нового поколения» № 142 от 21.02.2024